




旅 行 命 令 書


次のとおり旅行してよいでしょうか。

代表者	経理責任者
	

起案	元. 8. 9
決裁	元. 8. 9
旅行者氏名	松野 憲一郎 

用務及び行先	「自然エネルギーを活用した地域づくり【基礎編】【応用編】」に参加するため、東京都新宿区へ旅行するもの
期 間	令和元年8月27日 (火)


月 日	発地名	経 路	着地名	鉄道賃		航空賃	日 当	宿泊料	計
				船 賃	車 賃				
8.27	長岡 7:20	とき304号	東京 9:00	乗	4,750		1,500		10,650
	東京 9:13	JR中央線快速 高尾行	御茶ノ水 9:17	特	4,400				
	御茶ノ水 9:21	JR総武線 中野行	飯田橋 9:25					0	
	飯田橋 9:31	東京メトロ東西線 三鷹行	早稲田 9:36	乗	170			170	
	早稲田 17:04	東京メトロ東西線 西船橋行	飯田橋 17:09	乗	170			170	
	飯田橋 17:14	JR総武線 西船橋行	御茶ノ水 17:18	乗	4,750			4,750	
	御茶ノ水 17:20	JR中央線快速 東京行	東京 17:24					0	
	東京 17:40	Maxとき337号	長岡 19:21	特	4,400			4,400	
計					18,640	0	1,500	0	20,140



備 考	(変更理由等)							
概算額	20,140円 × 1人 = 20,140円					受領印		
精算額						受領印		
追給差引額返納	月 日	円	代表者印		経理責任者印			

復 命 書

令和元年 8月 30日

次のとおり政務活動費により旅行したので復命します。

旅行者氏名印 (代表者)	松野 憲一郎	
-----------------	--------	---

代表者	経 理 責任者
	

日 時	令和元年 8月27日から令和元年 8月 27日まで 1日間 10時00分～16時30分
場 所	早稲田大学 早稲田キャンパス26号館 大隈記念タワー11階1102号室 講師: 岡田久典(早稲田大学上級研究員) 谷口信雄(東京大学特任研究員)
用 件	自然エネルギーを活用した地域づくり【基礎・応用】
参 加 者 氏 名	松野 憲一郎
概 要	<p>自然エネルギーに対して市民のみなさまに関心をもつていただくことが重要であるが、人間の性質として目の前のことに注視してしまうことがある。</p> <p>日本全体のエネルギー事情をみることも大切であるが、世界の自然エネルギーの状況(フィンランドや北欧)や安全保障で問題(ホルムズ海峡・マラッカ海峡のシーレーン)やエネルギーを海外に頼るリスク(安全保障上の問題)を考えることが大切である。</p> <p>自然環境で起きていることを身近なことで考えると、国連の研究機関では今世紀中にブナ林が実を結実しなくなり絶滅することがいわれているとのこと。また、その前に稲(米)が育たなくなるともいわれている。稲(米)は夜間に夜間温度の高さに影響されることから、稲(米)は夜間温度が1度上がると結実率が20%下がり一等米でなくなってしまう。長岡もお米は一等米でなくなってしまうが、逆に、東北や</p>

概 要

北海道では気候が良くなり、一等米が増えてくるという現象が今後でてくる可能性があるとのこと。地球温暖化といわれているが、どこまでこの影響がでているかは実際のところ解からない見方もあると思う。

世界では太陽光発電の年間導入量が1億 KW を超えていて(2018年)累積導入量(2018年末)5億1000万 KW。年間導入量(2018年末)1億900万 KW…
※1GW=100万 KW

日本も例外ではなく、世界ではビジネスの世界と政策の世界に変わってきていることが解かった。

日本の再生可能エネルギーのポテンシャルは約2億 KW で圧倒的に風力発電のポテンシャルがある。したがって、日本は世界有数の自然エネルギー大国であり、莫大な内需の拡大に繋がる可能性があると考えられているとのこと。また、エネルギーを輸出するくらいの力をもっているともいわれている。

日本は、貿易黒字が赤字となっているが、これはエネルギー輸入額の増加により赤字となっている。しかも、エネルギー額が増えたのに、輸入量は変わらず、単価が上昇している状況であるとのこと。

日本の原油は、ほとんどが中東から輸入されていることから、日本の生命線が中東の情勢にかかっていることになる。また日本のエネルギー事情も8割から9割は中東に依存しているといえる。今のシーレーンに依存しているし、そこで国際紛争が起これば、立ち行かなくなるがわかるので、それをなんとか守り抜くためのお金がかかるといえる。逆に内需拡大をして、シーレーンなどリスクを減らすために国内に投資を増やしていけば平和戦略になるとも考えられるとのこと。

自然エネルギーについては、日本は海に面しているところは風況的にも良いし、内陸部は水力発電がメインになってくることは現状の取り組みでもわかることである。

莫大なエネルギーが必要な大都市と再生可能エネルギーが豊かな地域とのエネルギー連携が必要になる。特に、地方はグリーンエネルギーを大都市へ送電し利益を得ること。今後、人口減少や少子高齢化社会によって地域のエネルギーは地産地消する時代もくと今後考えられているとのこと。

世界で再生可能エネルギーが進んでいるのはアメリカと中国で、EUが一番ではない。アメリカと中国は国主導で行っているが、EUは住民(素人)が扱うことで住民(素人)自身の利益につながる仕組みづくりとなっているとのこと。

最近メガソーラー建設反対運動が続発し、太陽光は本当に「エコ」なのかという

概 要

問題も出てきている。特に、地域に利益をもたらさないばかりかマイナスをもたらすとも考えられ、また、近年全国各地で、メガソーラー開発抑制条例が制定(全国20市町村1県)されたところもある。乱開発は利益をもたらさないのと、再生可能エネルギーは利益をもたらさないというのは別の話で、いつのまにか乱開発とメガソーラーが結びついてしまっていることが問題であるとのこと。

再生可能エネルギーで参考になるのはやはりヨーロッパ(デンマーク)で、所有する土地に吹く風のエネルギーを利用する権利は土地所有者のものである。※地元住民の出資を促す形で開発が進められている。

投資のメニューとしてはアパート経営よりも安定的な投資先となっていて、悪いのは乱開発規制や騒音規制をしていないところであることが解かった。そして、しっかりと地域に利益をもたらすものにしないといけないし、そういう仕組みにしないと、地域の関心が薄れてしまうと考える。地域に貢献する再生可能エネルギーでなくてはならないと感じた。

今後、日本でも自然エネルギーの導入は脱炭素発電という意味でも加速していく事業であると考えますが、急に自然エネルギーへのシフトを考えるのは危ないのではないかと思った。まずは、エネルギー自給率の向上が必要であると考えたとともに、中東のホルムズ海峡やマラッカ海峡などのシーレーンと言われている個所を通過しエネルギー源である原油を輸入していることのバランスを変えていく必要があると感じた。いつまでもエネルギーの自給率が上がらず、今でも9%という異常な状態である。ベースロード電源としてカウントできるエネルギーは原子力と自然(再生可能)エネルギーであることから世界や日本国内の状況がどのような状況になっているか理解できた。

政務活動費領収書台帳

会派名 無所属	氏名 松野 憲一郎	代表者印 	経理責任者印 	台帳 No. 4
<input checked="" type="checkbox"/> 調査研修(研究)費 <input type="checkbox"/> 人件費	<input type="checkbox"/> 広報広聴費 <input type="checkbox"/> 事務所費	<input type="checkbox"/> 要請・陳情活動費 <input type="checkbox"/> 事務費	<input type="checkbox"/> 資料費	<input type="checkbox"/> 情報通信費
摘要 研修参加費	政務活動費充当金額 30,324 円	精算年月日 2019. 8. 27		

領収書等貼付欄

※カ)
料
額等

(通信
の支払

領 収 証

松野 憲一郎 様 2019年 8 月 27 日

★ ¥30,000

但 8/27 10:00~「自然エネルギーを活用した地域づくり 基礎編」
8/27 14:00~「自然エネルギーを活用した地域づくり 応用編」
研修会受講代として

上記正に領収いたしました

一般社団法人地方議員研究会

〒532-0004

大阪市淀川区西宮原2丁目6-16-639

TEL 06 (7878) 6297

穴あけ注意

ご利用明細票

いつも「ろうきん」をご利用いただき、ありがとうございます。
ご利用明細票の内容をご確認のうえ、必ずお持ち帰りください。

処理番号 5811	お取引日 190823	お取引種別 振込	お取引店 349	機番 001
銀行番号 2785	口座番号 0352	口座名義 [REDACTED]	***	
時刻 12:18	手数料(円) 324	お取引金額(円) 30,000		
説明コード	お取引後残高(円)*			
登録番号001		処理通番000006		
振込先 楽天銀行 第二営業支店 普通 7520919 シヤ)チホウギ インケンキュウカイ 様				
依頼人 マツノ ケンイチロウ 様				
振込手数料 324				
10 1				

※書類は、重ならないよ

旅 行 命 令 書


次のとおり旅行してよいでしょうか。


代表者	経理責任者
	

起案 1. 11. 2

決裁 1. 11. 2

旅行者

氏名 松野 憲一 

用務及び行先		出雲市トキ分散飼育センター及び水木しげるロードについて視察するため、島根県出雲市及び鳥取県境港市に旅行するもの							
期 間		令和元年11月25日（月曜日）及び26日（火曜日）							
月 日	発地名	経 路	着地名	鉄道賃 船 賃	航空賃 車 賃	日 当	宿泊料	計	
11/25	長 岡 6:56	Maxとき302号	東 京 8:48	乗 4,840 特 4,070		1,500	14,800	25,210	
	東 京 8:59	JR山手線外回り 品川・渋谷方面	浜松町 9:06						0
	浜松町 9:11	東京モノレール 羽田空港第2ビル行	羽田空港第1ビル 9:34	乗 500			500		
	羽田空港 10:15	JAL279便	出雲空港 11:40		早割 21,490		21,490		
	出雲空港 11:50	連絡バス 出雲市駅前行	出雲市駅前 12:20		720		720		
	出雲市 13:09	JR山陰本線 西出雲行	西出雲 13:14	乗 190			190		
	西出雲 16:31	JR山陰本線 米子行	米 子 17:58	乗 1,520			1,520		
	米 子 18:04	JR境線 境港行	馬場崎町 18:47				0		
	11/26	境 港 13:35	JR境線 米子行	米子空港 13:53	乗 190		1,500		1,690
		米子空港 14:35	ANA1088便	羽田空港 15:55		早割 13,190			
羽田空港第2ビル 16:32		東京モノレール 浜松町行	浜松町 16:53	乗 500			500		
浜松町 16:57		JR京浜東北・根岸線 大宮行	東 京 17:03	乗 4,840			4,840		
東 京 17:16		とき335号	長 岡 18:56	特 4,070			4,070		
計				20,720	35,400	3,000	14,800	73,920	
備 考		(変更理由等) ・11/25は、用務開始時間に間に合わないため、航空機（経済的かつ合理的な経路として羽田空港経由とするもの）を利用するもの ・11/26は、経済的かつ合理的な通常の経路として、羽田空港経由で航空機を利用するもの ・境港市での用務については、境港市役所（最寄駅は馬場崎町）での用務の後、水木しげるロード記念館（最寄駅は境港）での用務となるもの							
概算額	73,920円 × 1人 =				73,920円		受領印		
精算額							受領印		
追給 差引額 返納	月 日	円	代表者印			経理責任者印			



WEB f26df3705488b5d0bcf5439b5c7b3e2f
2019年10月30日 15:47

領収書

RECEIPT

下記の金額正に領収いたしました。

RECEIVED FROM : 松野 憲一郎様

金額

THE SUM OF : ¥ 21,490 円 (税込み)

但し IN PAYMENT OF 運賃として AIR FARE-FREIGHT
航空券番号 TICKET NUMBER 1311473054225
航空券発行日 DATE OF ISSUE 2019年09月27日
発行所 PLACE OF ISSUE 日本航空
備考 REMARKS 現金・クレジットカード・その他のお支払い分を含みます

日本航空株式会社
Japan Airlines Co., Ltd.

ご利用区間・運賃明細

お客様	搭乗日	出発地	到着地	便名	利用運賃	金額
MATSUNO KEN ICHIROU 様	11月25日(月)	東京(羽田)	出雲	JAL279	特便割引21-タイプE	¥21,490

合計金額	¥21,490
------	---------

領収書

WEB 9beae28ecb-58ZC2-160216-0-1000
表示日 2019年10月30日(水)



松野 憲一郎 様

金額	¥13,190- (税込) クレジット支払い (消費税10%対象 ¥290- (税込)) (消費税8%対象 ¥12,900- (税込))
但し	運賃および税金・料金等
航空券発行日	2019年09月27日(金)

航空券番号	1010258879836010
照会番号	FBJCLN

上記、正に領収いたしました。

本紙は電子的に保持している領収データを画面表示したものです。

 A STAR ALLIANCE MEMBER 
全日本空輸株式会社 All Nippon Airways Co., Ltd.

航空券明細

WEB 9beae28ecb-58ZC2-160216-0-1000
表示日 2019年10月30日(水)

ご搭乗者名/照会番号

マツノケンイチロウ様 (FBJCLN)


搭乗日	便名	区間	クラス	運賃	運賃額(税込)	運賃適用基準日
2019年11月26日(火)	ANA1088	米子・東京(羽田)	普通席	スーパーバリュー55 J	¥13,190-	2019年09月27日(金)

合計金額	¥13,190-
------	----------

復 命 書

令和元年11月28日

次のとおり政務活動費により旅行したので復命します。

旅行者氏名印 (代表者)	松野 憲一郎	
-----------------	--------	---

代表者	経 理 責任者
	

日 時	令和元年11月25日から令和元年11月26日まで 2日間
場 所	<p>①11月25日(月) 13:00~15:10 出雲市トキ学習コーナー (島根県出雲市西新町2丁目 2456-2) 出雲市トキ分散飼育センター 農林水産部 農業振興課長 遠藤邦博</p> <p>②11月26日(火) 9:30~10:20 境港市役所 (鳥取県境港市上道 3000) 10:30~11:30 水木しげるロード記念館 産業部参事兼観光振興課長 足立明彦 議会事務局調査庶務係長 山本泰淳</p>
用 件	出雲市: トキ分散飼育に関する調査と現地視察 境港市: 水木しげるロードリニューアルについて
参 加 者 氏 名	松野 憲一郎

概要

I、出雲市 トキ分散飼育センター視察

11月11日に事前学習として長岡市寺泊にあるトキ分散飼育施設『トキみ〜て』で長岡市の取り組みについて学習し、出雲市へ向かうこととした。

島根県出雲市は宍道湖が隣接していることから、自然環境も豊かで水鳥が多く飛来してくる土地である。

出雲市のトキ分散飼育センターは2019年7月1日より一般公開が始まり、全国では4か所目となっている。また、トキ近似種のショウジョウトキやアフリカクロトキなど種類の違うトキも飼育している。

施設にはトキのお土産品や寄付金となるマグネットや缶バッチのガチャガチャがあり、1回200円で寄付金をいただく方法をとっており、工夫されていた。また、市民がNPOを設立し、行政と市民が一体となりみなさまが関わるといことでトキへの関心、興味をもつていただくことができていると感じ、学ぶことが多かった。

飼育員は佐渡まで一か月間研修に行き、佐渡現地でのトキ飼育にも携わり、知識や技術については問題ないと感じた。寺泊の施設と飼育方法で違うと部分は、1日のエサの回数とエサを与える状況と室温管理の部分であった。エサの回数については、寺泊が1日3回に対し、出雲は2回。与える状況については、寺泊は池に田んぼの泥を入れ、より自然環境に近い状況にしていること。一方、出雲市は池の深さも浅く、酷暑期には餌のドジョウが死んでしまうこともあるとのこと。室温管理については、寺泊はかなり室温管理されていたが、出雲は外気温に近く温度管理は自然環境に近い状況となっていた。飼育員の説明応対から情熱と楽しみながら飼育している様子が伝わってきた。現地NPOの設立やトキのお土産品、そして市民のみなさまが関わっていただける仕組みづくりをし、寺泊との違いもわかり学ぶことが多かった。

II、水木しげるロード視察について (境港市)

境港市は海に三方が拓け自然条件を生かし、昔から水産業を基幹産業として栄えてきた。国内有数の漁獲量を誇る漁港でもあり、国際貿易港としても担っている。また、クルーズ船が寄港するところである。そして、米子鬼太郎空港もあり、国際線・国内線も充実してきている。しかし、国際線は9月までソウル便が週6便運行していたが、日韓の関係悪化により運休状態となっている。船の環日本海定期貨物船も同じように日韓関係の影響を受けてい

概 要

る。

水木しげるロードは平成5年7月にオープンし、最初は人気がなかった。全長800mのロードの間に鬼太郎やねずみ男、ねこ娘など177体ものブロンズ像が設置されている。

平成15年に水木しげる記念館がもともと料亭だったところをリノベーションしオープンし、現在15年を迎えている。

水木しげるロードの入込客数については、平成22年NHK連続テレビ小説『げげげの女房』が放映されたことにより、1年間に370万人という人口の100倍の爆発的な入込があった。平成22年をピークに徐々に減ってきて、現在は200万人前後で推移していることから、10年、20年先の水木しげるロードのあり方について検討した。

平成30年にリニューアル完成し、入込客数も今年は300万人を超える見込みでV字回復に成功した。

リニューアルについては、工事費約10億5千万円。国土交通省の都市再生整備計画認定事業を受けて実施した。

整備内容は下記の通り

1、まち歩きを快適に（歩行者優先に）

- ・車道を一方通行化 7m⇒5m ◎歩道を拡幅 3m⇒6m
- ・バリアフリー化

※すべての人に優しく誰もが楽しめる道づくり

2、ブロンズ像追加

- ・妖怪ブロンズ像（1体：100万円）
- ・水木しげるロードオープン時：23体 ⇒ リニューアル後：177体

※ブロンズ像をスポンサー制で募集し、市に寄贈して貰う方法とした。

3、妖怪影絵（夜の魅力）

- ・通貨型観光地⇒滞在型観光地へと移行（夜の賑わいの創出にも成功）
- 照明デザイン賞も受賞することで専門家からも評価をいただいた。

※照明代については地元商店街が支払い、LEDなのでそんなに負担感はないとのこと。

4、JR 境線・鬼太郎列車

- ・平成5年から境港駅～米子駅（18駅）全てに妖怪名前が愛称としてつけられている。民間企業からも協力いただき、列車全体にラッピングを施

概 要

した。数十年前まで廃線寸前の路線であったが、今は昼間も観光客が多く、夏休み・お盆休みはダイヤが乱れることも。また、Suicaカード（鳥取県境線だけ）も使用できるようにしてもらい都会から来る人に合わせた対応をしていただいた。

5、るーぷバス（妖怪ラッピングバス）

・平成13年から市の生活交通を支える循環バスを1回100円で運行している。8割は高齢者や通院と買い物の方で買い物難民が多く、二次交通対策を実施した。

6、圏域での観光連携

・境港市、米子市、松江市、出雲市、安来市（オブザーバー：大山圏域7町村）

圏域で人口が60万人になる。周遊型の観光ができるように目指している。

神様：出雲市（出雲大社）幽霊：松江市（小泉八雲）妖怪：境港市（鬼太郎）



※神様幽霊妖怪ツアーで圏域連携を図っている。

妖怪ブロンズ像については過去には盗難に遭ったこともあるが、それがニュースに取り上げられ話題となり人気が出たのも事実である。

水木しげる記念館は年中無休で、年間1億5千万円くらい入場料であり、維持管理が5千万円くらい。直営で経営している。毎年1億くらいの黒字である。

基幹産業が水産業であったが、水木しげるロードオープンしたことにより、観光産業への魅力が大きく広がったと感じた。また、水産業（カニなど）有名で、有名温泉もあることからそれぞれの産業が上手に連携できている。圏域での連携も非常に重要で境港市の観光人口の増加に合わせて各市町村も相乗効果が出てきている。

政務活動費領収書台帳

会派名 無所属	氏名 松野 憲一郎	代表者印 	経理責任者印 	台帳 No. 6
<input checked="" type="checkbox"/> 調査研修(研究)費 <input type="checkbox"/> 人件費	<input type="checkbox"/> 広報広聴費 <input type="checkbox"/> 事務所費	<input type="checkbox"/> 要請・陳情活動費 <input type="checkbox"/> 事務費	<input type="checkbox"/> 資料費	<input type="checkbox"/> 情報通信費
摘要 相談料	政務活動費充当金額 20,000 円	精算年月日 2019・12・25		

領収書等貼付欄

※ガソリン代及び通信料については、領収書等1枚単位につき支払総額の4分の3以内の額（通信料に係る領収書等で、複数月に係る支払額等が記載されているものにあつては、当該各月の支払額等の4分の3以内の額）に対し、政務活動費を充当できるもの

領収証

No.

2019年12月25日

松野 憲一郎 様

金額 **¥20,000**

内	
消費税等	
現金	

但 相談料として
上記正に領収いたしました

〒112-0011

東京都文京区千石2-34-6

株式会社 地方議会総合研



百条調査権に関する相談



※書類は、重ならないように貼付すること。


穴あけ注意


旅 行 命 令 書

7

次のとおり旅行してよいでしょうか。

代表者	経理責任者
	


起案 R1. 12. 23
 決裁 R1. 12. 23
 旅行者 氏名 松野 憲一 

用務及び行先		百条調査権に関する調査のため、東京都文京区へ旅行するもの						
期 間		令和元年12月25日（水曜日）						
月 日	発地名	経 路	着地名	鉄道賃	航空賃	日 当	宿泊料	計
				船 賃	車 賃			
12/25	長 岡 8:13	とき308号	東 京 10:04	乗 4,840 特 4,470		1,500		10,810
	東 京 10:27	東京メトロ丸ノ内線 池袋行	茗荷谷 10:38	乗 170				170
	茗荷谷 13:09	東京メトロ丸ノ内線 荻窪行	東 京 13:20	乗 170				170
	東 京 13:40	とき323号	長 岡 15:25	乗 4,840 特 4,470				9,310
計				18,960	0	1,500	0	20,460
備 考	(変更理由等)							
概 算 額	20,460円 × 1人 = 20,460円					受領印		
精 算 額						受領印		
追 給 差 引 額 返 納	月 日	円	代表者印		経理責任者印			

復 命 書

令和元年 12月27日

次のとおり政務活動費により旅行したので復命します。

旅行者氏名印 (代表者)	松野 憲一郎	
-----------------	--------	---

代表者	経 理 責任者
	

日 時	令和元年12月25日から令和元年12月25日まで 1日間 11時00分～12時00分
場 所	株式会社 地方議会総合研究所 明治大学政治経済学部講師 廣瀬和彦 東京都文京区千石2丁目34番6号
用 件	百条調査権に関する調査のため
参 加 者 氏 名	松野 憲一郎
概 要	百条委員会の目的は、警察の捜査と目的を異にする。警察の捜査目的は一般的に犯罪が発生した場合、犯人を検挙することを目的としている。一方、百条調査の目的は、地方公共団体の事務にかかわる範囲で起こった不祥事事件などに対し、当該不祥事事件等が発生するに当たっての原因として、当該団体の組織や人事管理に問題がなかったのか、不祥事事件などが起こった背景はどのようなものであるのか、事務の執行が適正に行われていたのか、そして今後どのようにすればこのような事件等が起こらない体制を築くことができるのか。当該団体として当該事件等の再発防止をするにはどうすれば良いかを調査することを目的としている。議会が執行機関とは違う立場から行政の適正執行、再発防止を調査の目的とするからこそ百条調査の必要性があり、議会にしかできないものである。そこに百条調査の意味があるとのこと。

概 要

1、人権配慮について

既に刑事的および社会的制裁を受けている者に対し、情報漏洩事件に関して聴取することは、一事不再理の精神により許されないのではないかと。

【 講師 】

そのようなことはない。刑事罰とは違う観点からとなるので、あくまで違う目的の再発防止対策のために行うので許されないことはない。

2、百条調査の目的と成果の関係について

百条調査の目的は、警察の捜査が犯人検挙を目的としているのと異なり、その不祥事件の発生の原因、背景がどのようなもので管理体制が適正であったかについて明らかにし、当該事件等の再発防止を図ることである。刑事事件として司法の判断を受けたものを、貴重な時間と経費をかけ、大山鳴動して風一匹では市民の批判を免れないのではない。

【 講師 】



市民の批判を免れないというのは、実際に百条委員会をやってみないとわからないというのが現実である。しかし、調査をしないと議会は何をやっているんだということにもなりかねない。まずは、執行機関(市役所側)がこれ以上調査をしないとやっているのだから批判を受けることは間違いない。

議会として百条調査委員会で動いたとしても、警察が動いて警察が得た以上のものがでることは、まず絶対ないと言える。

【 所感 】

百条調査委員会を立ち上げ、動くとなるとかなりの時間とお金がかかる現実がある。百条調査委員会(伝家の宝刀)の現実には、お金と時間を使って結論が出ないということと、各会派の考え方を述べて終わりになることがわかった。委員会としての議論をまとめることが難しくなることが理解できた。今回の場合はタイミング的に遅くなってしまったということをも自分自身感じた。

政務活動費領収書台帳

会派名 無所属	氏名 松野 憲一郎	代表者印 	経理責任者印 	台帳 No. 8
<input checked="" type="checkbox"/> 調査研修(研究)費 <input type="checkbox"/> 人件費	<input type="checkbox"/> 広報広聴費 <input type="checkbox"/> 事務所費	<input type="checkbox"/> 要請・陳情活動費 <input type="checkbox"/> 事務費	<input type="checkbox"/> 資料費	<input type="checkbox"/> 情報通信費
摘要 研修参加費	政務活動費充当金額 5,000 円	精算年月日 2020・1・29		

領収書等貼付欄

※ガソリン代及び通信料については、領収書等1枚単位につき支払総額の4分の3以内の額（通信料に係る領収書等で、複数月に係る支払額等が記載されているものにあつては、当該各月の支払額等の4分の3以内の額）に対し、政務活動費を充当できるもの

No.2001-105

領 収 書

長岡市議会議員
松野 憲一郎 様

金 5,000 円 (消費税込み)

但し、セミナー参加費として
(2020年地方自治体の政策課題～自治体行革と持続性確保への次なる一手
令和2年1月29日開催)



令和2年1月29日


株式会社  総合研究所
東京都文京区本郷1番1号
代表取締役 佐藤 達生 

※書類は、重ならないように貼付すること。

旅 行 命 令 書

次のとおり旅行してよいでしょうか。

代表者	経理責任者
	


起案 2. 1. 24
 決裁 2. 1. 24
 旅行者 氏名 松野 憲一郎 

用務及び行先 株式会社図書館総合研究所主催「2020年地方自治体の政策課題～自治体行革と持続性確保への次なる一手」に参加するため、東京都文京区へ旅行するもの

期 間 令和2年1月29日（水曜日）

月 日	発地名	経 路	着地名	鉄道賃	航空賃	日 当	宿泊料	計
				船 賃	車 賃			
1/29	長岡 9:46	とき314号	東京 11:28	乗 4,840 特 4,070		1,500		10,410
	東京 11:51	東京メトロ丸ノ内線 池袋行	茗荷谷 12:02	乗 170				170
	茗荷谷 17:08	東京メトロ丸ノ内線 秋葉行	東京 17:19	乗 170				170
	東京 17:40	Maxとき337号	長岡 19:21	乗 4,840 特 4,070				8,910
計				18,160	0	1,500	0	19,660

備 考

概算額 19,660円 × 1人 = 19,660円 受領印 

精算額 受領印



追給差引額返納 月 日 円 代表者印 経理責任者印

復 命 書

令和2年2月3日

次のとおり政務活動費により旅行したので復命します。

旅行者氏名印 (代表者)	松野 憲一郎	
-----------------	--------	---

代表者	経 理 責任者
	

日 時	令和2年1月29日から令和2年1月29日まで 1日間 13時30分～16時30分
場 所	嘉ノ雅 茗溪館 (東京都文京区大塚1-5-23) 講師：宮脇 淳 北海道大学大学院法科学研究科・公共政策大学院教授
用 件	2020年地方自治体の政策課題
参 加 者 氏 名	松野 憲一郎
概 要	<p>1、人的資源問題について</p> <p>昔と違い、行政の仕事の方法も徐々に変化してきており、年齢の上の職員が人数だけ残っていれば良いという問題ではなくなっている。また、自治体によっては再任用で自治体運営の中軸に残り続けるという構図もあるが良くないといえることが解った。若い職員がなかなか育ちにくくなり、育つ環境でなくなり、制約要因が増加してしまうことになりかねないこと。また、再任用の職員にどのようなポジションで、どのような業務に携わるかで自治体運営が変わってしまうことが理解できた。しかし、これまでの知識と経験が豊富なことは事実であることから重要な人的支援であることは事実である。時代の変わり目であることから今後の大きな課題になることを認識した。</p> <p>職員の構成で一般職と専門職がどのような人員構成であるか調査し、実態を知る必要があると感じた。特に、全国の自治体では一般職の人員を減らし、専門職を</p>

概 要

増やす構図が増えてきている様であり、このバランス関係が今後の職員の人員構成に影響が出るとのことであった。これまでは、専門職で専門的な業務に携わり、専門的な業務のみ携わり退職するというイメージであったが、職員数が足りなくなってきたときに組織全体としてのマネジメントが一般職(事務職)だけではできなくなってしまうことが起きてしまうとのこと。したがって、専門職(技術職)で入所した職員でも自らの領域以外であっても適正のある方は視野を広げ、マネジメント職(一般職)の業務にも携わる仕組みづくりが必要になると感じた。

これから正規・非正規職員の問題もでてくるので、職員人員構成については、行政職員の削減で非正規職員を増やす方法に取り組んでいる自治体もある。しかし、問題は単に給与を下げることやコスト削減といった名目で非正規にしてしまったところに問題が大きいといえるとのこと。単に非正規のポジションであるからといって正規職員と給料(賞与も含む)を大きく変えてはいけないという判決もでていくらしく、正規職員の職務と非正規職員の職務のすみ分けをしっかりと行い、外部に説明できるようにしておく必要があるとのこと。特に、不交付団体の体力が低下してしまう可能性が大きく、漠然と予算を執行している自治体もあるので注意が必要であることが理解できた。

新人採用では「人数と質」「流動化」の問題については、中途採用の拡大と課題があり今後の自治体運営に大きな影響を及ぼすことが解かった。

職員人数を確保にパワーをシフトすると、質が低下してしまうことになりかねない。また、一定の基準に達していない新人(中途)を定員数に併せて採用するとなればしっかりと区切りをつける必要があるとのこと。

これからの公務員の世界においても研修が大切になってくる。忙しいということや理由を挙げ研修を受けない状況を作り出すのではなく、基本的な行動の研修が必要であるとのこと。採用する人材がどのような特性をもっているのか共有する必要があり、10年以内に離職するという流動化の問題もあることが解かった。

今後、職員構成にもよるが、中途採用も考えていく必要があることと、やはり既存の行政組織内だけでは認識できないことが認識できるメリットがあると思った。また、自治体によっては、部長クラスも中途採用で入ってくる時代でもあるらしく、中途採用が実際どのくらい必要か考えることが重要になり、課題としては既存の組織の中との調和が大切であることが理解できた。

行政職員は民間と違って、法令を背負っているところが違うので、法令によって業務を執行するという方が沢山いるので、そこを合理化や効率化するというのは

概 要

多少限界があると思える。しかし、乗り越えていく工夫も必要であることが解った。そして、さらに今後は、技術職の確保が難しくなる時代が到来することになり、建築・土木だけでなくIT関係といった採用も難しくなってくるので、単独の自治体での採用ではなく、複数の自治体での採用や広域行政体での採用を考えていかないと自治体運営の状況が厳しくなるとのこと。人的支援の共有の問題で、今も一部事務組合とか広域連合で業務を共同で行う方法もあるので、複数の自治体で、一定の組織を作りIT職や技術職はそこに籍をおき、複数の自治体の業務を統括して行うことも考えなくてはならないとのこと。特にIT関係で広域での対応を実行しないと難しくなる時代が来ることが理解できた。また、単純な外部化では対応できなくなってきていて、共同機関を設置し、そこで連携を取りながら、一定の公務員をITに関してチェックする能力をもたないと、民間に丸投げではマネジメントできなくなる。IT化の一番怖いところは中の処理がブラックボックス化してしまうところであり、人的支援の積極化というのは実施していかないと自治体運営がまわらなくなってしまふ恐れがあるとのこと。

地域事情も理解されずに、単純に競争入札で安くて発注してしまうと管理業者が遠隔地の業者に落札されたり、さまざまな問題が発生してくる。価格競争だけで、入札してしまうことになってしまうとあとあと大きな問題となることが注意しなくてはいけないことが理解できた。

2、組織マネジメント問題について

部局によって、残業や有休休暇の取得率が変わってくることはどんな業種でも同じであるが、自治体では財政、政策関係の部局はブラック化しているといえるとのこと。また、残業が少なく有休休暇が取得しにくい部局もある。職務実態を把握するには、それぞれの部局によって特色があることから、5年前からのデータが必要になるといえる。一時的に業務のピークができてしまうのは職員も理解できると思うが、一年中ピークがある部局があるということなので、ワークライフバランスの観点から改善が必要なのではないかと感じた。

近年、どこの民間企業でもそうであるが、中間管理職の疲弊とOJT含めた研修の劣化もあることが解っている。OJTというのは日常業務の中で積み上げていくものであって、あらためてOJT研修として実施するものではない。先輩の背中を見ながら覚え、正しい研修ができれば良いものと考えている。しかし、最近では背中を見せれる先輩がいないとのこと。(若い職員がかなり年上の先輩の背中をみることにしていることは問題)



自治体によって研修に取り組む姿勢は違うと思うが、特に若い職員が研修を受けることができる職場にしないと組織が劣化してしまうことが解った。


また今後、管理職職員のモチベーションをどのように保っていくかということも課題である。民間企業では働き方のバリエーションも増えてきている時代であり、あわせて人口減少や少子高齢化社会時代であることから、ライフスタイルにも変化がでてきている。特に、介護・子育てといった、家庭に時間を注がなくてはならない時代であるので、一定の期間、希望によっては降格を認める仕組みが必要であると思った。これは管理職職員の問題だけではないが、多彩な人事制度が求められ管理職の意欲を向上させることができる制度が必要であると感じた。

旅行命令書

10


次のとおり旅行してよいでしょうか。

代表者	経理責任者
	

起案	2. 1. 6
決裁	2. 1. 7
旅行者氏名	松野 憲一郎 

用務及び行先	食と農の景勝地の取組及び民俗文化を生かしたまちづくりについて視察するため、岩手県一関市及び同県遠野市に旅行するもの
期 間	令和2年1月20日（月曜日）及び同月21日（火曜日）

月.日	発地名	経 路	着地名	鉄道賃	航空賃	日 当	宿泊料	計	
				船 賃	車 賃				
1/20	長岡 8:13	とき308号	大宮 9:38	特 3,860		1,500	14,800	39,360	
	大宮 10:06	やまびこ45号	一ノ関 12:10	特 5,170					
	一ノ関 16:30	JR東北本線 盛岡行	花巻 17:22						0
1/21	花巻 17:48	JR快速はまゆり5号 釜石行	遠野 18:46			1,500		1,500	
	遠野 13:10	JR釜石線 花巻行	新花巻 14:01						
	新花巻 14:19	やまびこ50号	大宮 16:58	特 5,170					5,170
	大宮 17:06	とき333号	長岡 18:24	特 3,860					3,860
計				37,260	0	3,000	14,800	55,060	



備 考							
概算額	55,060円 × 1人 = 55,060円					受領印	
精算額						受領印	
追給 差引額 返納	月 日	円	代表者印		経理責任者印		

復 命 書

令和2年1月29日

次のとおり政務活動費により旅行したので復命します。

旅行者氏名印 (代表者)	松野 憲一郎	
-----------------	--------	---

代表者	経 理 責任者
	

日 時	令和2年1月20日から令和2年1月21日まで 2日間
場 所	<p>1月20日 (月) 13:00~14:45 岩手県一関市市役所議会棟第2委員会室 議会事務局長 佐々木裕子 商工労働部観光物産課水澤仁也</p> <p>1月21日 (火) 9:00~11:30 岩手県遠野市遠野市立博物館 議会事務局次長 千葉芳治 文化振興担当部長 石田久男 主査兼学芸員 長谷川 浩</p>
用 件	<p>岩手県一関市：食と農の景勝地の取り組みについて</p> <p>岩手県遠野市：民族文化を生かしたまちづくりについて</p>
参 加 者 氏 名	松野 憲一郎

I、食と農の景勝地の取り組みについて

1、農泊 食文化海外発信地域(SAVOR JAPAN)

国は2020年東京オリンピック・パラリンピック大会も見据え、地域の食と、それを生み出す農林水産業を核として訪日外国人の誘致を図る取組を「農泊食文化海外発信地域(SAVOR JAPAN)」として認定する仕組みを創設した。

インバウンドを農山漁村に呼び込み、日本食を「知る・食べる・体験する」ことで農林水産物の需要・輸出拡大に繋げる。訪日外国人を誘客する重点地域を農林水産大臣が認定し、SAVOR JAPAN ブランドで農山村の食の魅力を発信する。現在、全国から27地域が認定されており、岩手県一関市・平泉町は平成28年度に認定を受けた。

伊達藩の武家社会の儀礼から生まれた「もち本膳」に加え、旬の農産物を生かした多彩なもち具が創作され、その食べ方のバリエーションにおよそ300種ともいわれているとのこと。生活やなりわいに密接に関連した「もち食文化」による地域ブランディング、お土産や飲食メニューの開発、交流・体験の拠点づくりに取り組み、世界遺産「平泉」に加え、中山間地の棚田等の昔ながらの農村風景をめぐる観光ルートが外国人旅行者にも楽しんでいただいているとのこと。

日本のもち食文化と黄金の國の原風景といわれている、一関・平泉地域においては「もち食文化」とその背景にある農業や農村景観、平泉文化遺産などの魅力のある地域資源を生かし、国内外から誘客を図っていることが判った。また、地域経済の活性化や雇用の拡大、さらには岩手県、東北の復興への貢献を目指していた。

もち食に関するイベント開催や各種メディア等を通じたプロモーション活動による誘客の推進。魅力ある来訪ルートの設定や訪日外国人旅行者の受入環境整備などを実施。また、新商品・メニューや体験プログラムの開発、農林水産物等の域内の食材供給体制確立、輸出に向けた海外市場調査等を行うとともに、小中学校での食農教育等による人材育成などに取り組むことを平成28年から5年の5か年計画で実施していた。

現在抱えている地域課題については、これからこの自治体でも課題であるが、少子高齢化と人口減少等による地域の活力低下などが懸念される。魅力ある商品やサービス等が不足し、豊富な地域資源が生かされていなく地域連携の取組が不十分であることとインバウンド対応が遅れているとのこと。

概 要

こうした地域課題は「全国ご当地もちサミット」等の開催、行政・団体等との連携、各種メディア等を通じた情報発信などでもち食の魅力発信を行っていくこと。また、もち食の新商品等の開発、体験プログラムの組成、もち食提供店による「一関・平泉もち街道」の拡充で地域連携による誘客促進。受入れ環境(免税・農泊等)や道の駅などの整備を行っていくこととしている。

小・中学校でも次世代を担う人材育成が必要であると考え、「もちマイスター検定」や「もち本膳出前授業」等により伝承活動と食農教育を行っていた。

400年前からのもち食文化を今年開催である東京オリンピック・パラリンピックも見据えて、訪日外国人の取り込みを図っていることがわかった。隣接する、花巻空港からの台湾便があることから台湾からの外国人客が多いが、今後は、フランスよく欧州などからの外国人客も来ていただけるよう情報発信や取組を行っていく様子が理解できた。

地域に根付いているもち食文化であることから、小学生への理解活動も実施しており、もち食文化の継承、さらには拡大を図ろうとしていた。そして何より、広域で連携している自治体の平泉町には、中尊寺金色堂など歴史的建物が多く、一関にも寄りやすい状況であることがわかる。

お昼には「せきのいち」博物館の隣にあるレストランでもち膳をいただいたが、多種多様なもちがあり、SNSでも人気になりそうな色合いであった。

子供たちにも歴史を伝え、伝統を伝え、そして観光客にも歴史を知ってもらい、体験してもらうことができている取組であると感じた。

II、民俗文化を生かしたまちづくりについて

1、遠野博物館・図書館

遠野市立博物館は1980年に日本最初の民俗博物館として開館。

鉄筋コンクリート造り4階建て、1、2階部分が図書館で3、4階部分が博物館の複合施設である。図書館で得た知識を博物館で実証的に学び、博物館で学んだことを図書館の資料で裏付けするという資料の相関性を生かした文化情報センターとしての役割を担っていた。

中心市街地の観光と文化の拠点として、これまで国内外から210万人以上の方々が来館しているとのこと。市民の生涯学習活動や遠野を訪れる方々のビジターセンターとして親しまれてる。また、特別展や各種講座を開催して、『遠野物語』や遠野の歴史と民俗文化への理解浸透を図っていた。地域づくり・学

校教育・福祉・商工観光など様々な分野で市民と協働し、互いに活動を支えあっているとのこと。2010年の遠野物語発刊100周年を機に展示の全面リニューアルを行った。

博物館のリニューアルは『遠野物語』を機軸に遠野を見つめ直し、市民とともに地域の個性や資源の発掘、情報の発信、伝承文化の構築を目指す中核博物館という新しいコンセプトのもと全面的な展示改装工事を実施。

体験活動やくつろぎながら学習活動ができるスペースの設置、常設展主体の展示から、常設・特別展と切り替え可能な展示への変更、英語やピクトグラムを導入、エレベーターの新設、トイレ改修などユニバーサルデザインに配慮した施設改修も行い、より多くの方々が安心して快適に利用できる博物館であった。映像や音声や民具の展示については最新の展示手法(プロジェクションマッピング)を積極的に取り入れていた。

概 要